

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины  
**Б1.В.14 «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ»**  
для направления подготовки  
**38.04.02 «Менеджмент»**  
  
по магистерской программе  
**«Управление проектами и рисками»**

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург  
2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»  
Протокол № 5 от «04» декабря 2024 г.

Заведующий кафедрой  
«Экономика и менеджмент в строительстве»  
«04» декабря 2024 г.

А.А. Леонтьев

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП  
«04» декабря 2024 г.

С.Г.Опарин

## **1. Цели и задачи дисциплины**

Рабочая программа дисциплины «Управление инновационными проектами» (Б1.В.14) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952, с учетом профессионального стандарта (08.036) «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 года №239н.

Целью изучения дисциплины является углубление теоретических знаний о подходах к проектному менеджменту, критическое осмысление сложившего корпуса знаний по проектному управлению применительно к инновационным сферам деятельности, обобщение теоретических знаний и приобретение прикладных навыков в области управления инновационными проектами, совершенствование навыков управления проектами, в том числе и с использованием современного инструментария проектного менеджмента

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- углубление знаний в сфере определения места и роли проектов и управления проектами в инновационной деятельности, научиться отличать проекты от не-проектов;
- уметь разрабатывать, презентовать и оценивать идею инновационного проекта, разрабатывать систему целей проекта, а также разрабатывать модель жизненного цикла проекта;
- уметь идентифицировать заинтересованных сторон и определять тактику взаимодействия с ними;
- уметь разрабатывать и оптимизировать структурную декомпозицию работ проекта;
- уметь рассчитывать и интерпретировать показатели контроля сроков и бюджета проекта;
- знать и понимать основные характеристики программы и портфеля проектов, управления программой и управления портфелем проектов;
- знать основные этапы и логические связи моделей жизненного цикла управления программой и управления портфелем проекта;
- владеть приемами и методами построения и использования моделей зрелости проектного управления;
- уметь использовать простые методы управления портфелем инновационных проектов;
- знать основные принципы agile-управления инновационными проектами и основные понятия принципы методики Scrum.

## **2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций (части компетенций). Сформированность компетенций (части компетенций) оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков.

- разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации;
  - выделять основные этапы реализации инновационного проекта;
  - определять стратегические цели и ключевые задачи по подготовке и реализации проекта;
- управлять инновационным проектом на всех этапах его жизненного цикла
- составлять и реализовывать долгосрочные целевые программы управления проектами;
  - эффективно использовать современные методы, методики управления инновационными проектами, а также инструментарий и программные продукты

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<b>ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта</b>	
ПК-1.1.6. Знает особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики	Обучающийся знает: - механизмы привлечения инвестиций для инновационных проектов различных отраслей экономики; - особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики
ПК-1.2.7. Умеет анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: – анализировать принципиальные технические решения и технологии при выборе наиболее оптимальных; – эффективно использовать современные методики и методы управления инновационными проектами, а также инструментарий и программные продукты
ПК-1.3.3 Имеет навыки обеспечения качества реализации инвестиционного проекта	Обучающийся владеет навыками: -обеспечения качества реализации инвестиционного проекта в сфере инноваций
<b>ПК-2 Управление коммуникациями инвестиционного проекта</b>	
ПК-2.1.4. Знает международную практику по привлечению инвестиций	Обучающийся знает: - международную практику по привлечению инвестиций
<b>ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта</b>	
ПК-3.2.4 Умеет разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: – разрабатывать и внедрять мероприятия по совершенствованию бизнес процессов проекта; – контролировать ход реализации проекта и следить за его исполнением
<b>ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</b>	
ПК-4.2.1. Умеет актуализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: – составлять и реализовывать долгосрочные целевые программы управления проектами; – актуализировать составленные программы на основе анализа полученных результатов
<b>УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
УК-2.2. Умеет разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; определять цели и формулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Обучающийся умеет: – разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации; – выделять основные этапы реализации инновационного проекта; – определять стратегические цели и ключевые задачи по подготовке и реализации проекта; – управлять инновационным проектом на всех этапах его жизненного цикла

### **3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)», части, формируемой участниками образовательных отношений.

### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Всего часов</b>
Контактная работа (по видам учебных занятий)	48
В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	16
– лабораторные работы (ЛР)	16
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	56
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Зачет
Общая трудоемкость: час / з.е.	108 / 3

Для заочной формы обучения

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Всего часов</b>
Контактная работа (по видам учебных занятий)	12
В том числе:	
– лекции (Л)	4
– практические занятия (ПЗ)	4
– лабораторные работы (ЛР)	4
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	92
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Зачет
Общая трудоемкость: час / з.е.	108 / 3

### **5. Структура и содержание дисциплины**

#### **5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов**

Для очной формы обучения

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Содержание раздела</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>
1	Введение в дисциплину. «Управление инновационными проектами»: основные понятия и категории	<b>Лекция 1.</b> Проекты и проектное управление в современном мире. Определение понятия проект. Характеристики проекта. Отличия проектно-ориентированной деятельности от других типов хозяйственных операций. Современный мир управления проектами. Современное состояние проектного управления.	УК-2.2 ПК-1.1.6 ПК-2.1.4

	<p><b>Практическое занятие 1-2.</b> Иновационный менеджмент. Оценка инновационных возможностей предприятия (4 час).</p>	УК-2.2
	<p><b>Лабораторная работа 1.</b> (4 час) Организация инновационного менеджмента</p>	УК-2.2 ПК-1.3.3
	<p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></p> <p>4. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/product/1003486">http://znanium.com/catalog/product/1003486</a></p>	УК-2.2 ПК-1.1.6
	<p><b>Лекция 2.</b> Концептуальное проектирование: от идеи до концепции инновационного проекта. Место и назначение концептуального проектирования инновационной деятельности. Модели бизнес-идей. Инструменты концептуального проектирования: карты интеллекта, диаграмма «почему-почему», когнитивная карта и т.п. Концепция проекта. Структура и назначение жизненного цикла проекта. Типы моделей жизненного цикла инновационного проекта. Основные элементы модели жизненного цикла проекта. Рекомендации по разработке модели жизненного цикла проекта. Участники и</p>	УК-2.2 ПК-1.1.6 ПК-2.1.4 ПК-4.2.1

		<p>заинтересованные стороны проекта. Основные функциональные роли участников проекта. Проблемы в управлении заинтересованными сторонами проекта. Реестр и карта заинтересованных сторон</p> <p><b>Самостоятельная работа.</b></p> <p>Изучить следующие печатные издания:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</li> <li>Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</li> <li>Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></li> </ol>	УК-2.2 ПК-4.2.1
2	Методические подходы в управлении инновационными проектами	<p><b>Лекция 3.</b> Управление содержанием проекта. Определение содержания проекта, как основная задача управления содержанием проекта. Вид и назначение структурной декомпозиции проекта. Основные правила и рекомендации по построению структурной декомпозиции проекта. Система кодификации работ. Логические основания для структурной декомпозиции работ. Гибкое содержание, как основная особенность инновационного проекта. Метод «набегающей волны»..</p> <p><b>Практическое занятие 3-4.</b> Стратегическое управление инновационной деятельностью. Виды инновационных стратегий предприятия (4 час).</p> <p><b>Лабораторная работа 2 (4 час).</b> Управление инновационными проектами и программами.</p> <p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучить следующие печатные издания:</p>	УК-2.2., ПК-4.2.1

	<p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></p>	
	<p><b>Лекция 4.</b> Календарное планирование проекта Основные задачи управления продолжительностью проекта. Основные этапы календарного планирования проекта. Общее представление о сетевых моделях. Основные элементы сетевой модели «вершины-события». Правила построения и расчета сетевой модели. Основные особенности сетевой модели «вершины-работы». Пример использования сетевой модели. Построение календарных планов. Оптимизация календарных планов. Календарное планирование инновационного проекта в условиях неопределенности. Метод критической цепи для инновационных проектов.</p>	УК-2.2., ПК-4.2.1
	<p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва :</p>	УК-2.2., ПК-4.2.1

	<p>Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></p>	
	<p><b>Лекция 5.</b> Управление рисками инновационного проекта.</p> <p>Риск и неопределенность в управлении инновационным проектом: примеры и теоретические положения. Основные задачи управления риском. Идентификация рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Матрица вероятности и воздействия. Кривая изорисков. Реестр рисков. Карточки рисков. Стратегии оптимизации рисков и возможностей.</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Практическое задание 5.</b></p> <p>Управление рисками в инновационной деятельности предприятия</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Лабораторная работа 3.</b></p> <p>Оценка рисков инноваций (4 час)</p>	УК-2.2 ПК-1.3.3 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Самостоятельная работа.</b></p> <p>Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1

	<p>практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></p> <p>4. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/product/1003486">http://znanium.com/catalog/product/1003486</a></p>	
	<p><b>Лекция 6.</b> Особенности управления человеческими ресурсами и управления коммуникациями .</p> <p>Основные задачи управления человеческими ресурсами и коммуникациями инновационного проекта. Специфика управления людьми в инновационном проекте. Стадии групповой динамики в проекте. Матрица ответственности. Организационные структуры управления проектами. Особенности мотивации в инновационных проектах. Матрица коммуникаций. Формальные и неформальные коммуникации. Коммуникационная сеть проекта. Переговорные ситуации в управлении проектами. Основные элементы переговорной ситуации. Основные методы оптимизации результатов переговоров.</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Практическое занятие 6.</b></p> <p>Управление персоналом в инновационной сфере.</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Самостоятельная работа.</b></p> <p>Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1

		практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a>	
		<p><b>Лекция 7.</b> Контроль сроков и стоимости проекта</p> <p>Место контроля в системе управления инновационными проектами. Базовые показатели метода освоенного объема. Аналитические показатели контроля сроков. Аналитические показатели контроля стоимости. Прогнозные показатели при контроле проекта. Детальные отклонения по стоимости и детальные индексы по времени. Методы контроля проекта. Адаптация системы контроля к специфике проекта.</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
		<p><b>Практическое занятие 7.</b> Финансирование инновационной деятельности. Экспертиза и методы отбора инновационных проектов</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
		<p><b>Лабораторная работа 4.</b> Технологии планирования и прогнозирования инновационных процессов (4 час)</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-1.3.3 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
		<p><b>Самостоятельная работа.</b></p> <p>Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный //</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1

	<p>Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></p>	
	<p><b>Лекция 8.</b> Управление инновационными программами и портфелями инновационных проектов. Методологии и методы гибкого управления проектами</p> <p>Основные задачи управления программой. Модель жизненного цикла программы. Модели управления портфелем инновационных проектов. Функции и задачи проектного офиса. Корпоративная система управления инновационными проектами. Модель зрелости управления проектами. Agile манифест. Основные артефакты гибкого управления проектами. Общая схема Scrum. Особенности гибкого управления проектами. Гибкие методологии в масштабах предприятия (SAFe и проч.).</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Практическое занятие 8.</b></p> <p>Использование сетевых моделей в управлении инновационными проектами</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Самостоятельная работа.</b></p> <p>Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></p> <p>4. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа:</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1

		<a href="http://znanium.com/catalog/product/1003486">http://znanium.com/catalog/product/1003486</a> , свободный	
--	--	--	--

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Введение в дисциплину. «Управление инновационными проектами» : основные понятия и категории	<p><b>Лекция 1.</b> Проекты и проектное управление в современном мире. (0,5 час). Определение понятия проект. Характеристики проекта. Отличия проектно-ориентированной деятельности от других типов хозяйственных операций. Современный мир управления проектами. Современное состояние проектного управления.</p> <p><b>Практическое занятие 1-2.</b> (1 час) Инновационный менеджмент. Оценка инновационных возможностей предприятия (4 час).</p> <p><b>Лабораторная работа 1 .</b> (4 час) Организация инновационного менеджмента</p> <p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></p> <p>4. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа:</p>	УК-2.2 ПК-1.1.6 ПК-2.1.4

		<a href="http://znanium.com/catalog/product/1003486">http://znanium.com/catalog/product/1003486</a> , свободный	
		<p><b>Лекция 2.</b> Концептуальное проектирование: от идеи до концепции инновационного проекта. (0,5 час).</p> <p>Место и назначение концептуального проектирования инновационной деятельности. Модели бизнес-идеи. Инструменты концептуального проектирования: карты интеллекта, диаграмма «почему-почему», когнитивная карта и т.п. Концепция проекта. Структура и назначение жизненного цикла проекта. Типы моделей жизненного цикла инновационного проекта. Основные элементы модели жизненного цикла проекта. Рекомендации по разработке модели жизненного цикла проекта. Участники и заинтересованные стороны проекта. Основные функциональные роли участников проекта. Проблемы в управлении заинтересованными сторонами проекта. Реестр и карта заинтересованных сторон</p>	УК-2.2 ПК-1.1.6 ПК-2.1.4 ПК-4.2.1
		<p><b>Самостоятельная работа.</b></p> <p>Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></p>	УК-2.2 ПК-4.2.1
2	Методические подходы в	Лекция 3. Управление содержанием проекта.(0,5 час)	УК-2.2., ПК-4.2.1

	управлении инновационными проектами	Определение содержания проекта, как основная задача управления содержанием проекта. Вид и назначение структурной декомпозиции проекта. Основные правила и рекомендации по построению структурной декомпозиции проекта. Система кодификации работ. Логические основания для структурной декомпозиции работ. Гибкое содержание, как основная особенность инновационного проекта. Метод «набегающей волны».	
	<b>Практическое занятие 3-4.</b> (1 час). Стратегическое управление инновационной деятельностью. Виды инновационных стратегий предприятия (4 час).		УК-2.2., ПК-4.2.1
	<b>Лабораторная работа 2</b> (1 час). Управление инновационными проектами и программами.		УК-2.2., ПК-1.3.3 ПК-4.2.1
	<b>Самостоятельная работа.</b> Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a> 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a> . 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a>	УК-2.2., ПК-4.2.1	
	<b>Лекция 4.</b> Календарное планирование проекта. (0,5 час) Основные задачи управления продолжительностью проекта. Основные этапы календарного планирования проекта. Общее представление о сетевых моделях. Основные элементы сетевой модели «вершины-события». Правила построения и расчета сетевой модели. Основные		УК-2.2., ПК-4.2.1

	<p>особенности сетевой модели «вершины-работы». Пример использования сетевой модели. Построение календарных планов. Оптимизация календарных планов. Календарное планирование инновационного проекта в условиях неопределенности. Метод критической цепи для инновационных проектов.</p>	
	<p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a> .</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a> .</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></p>	УК-2.2., ПК-4.2.1
	<p><b>Лекция 5.</b> Управление рисками инновационного проекта. (0,5 час)</p> <p>Риск и неопределенность в управлении инновационным проектом: примеры и теоретические положения. Основные задачи управления риском. Идентификация рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Матрица вероятности и воздействия. Кривая изорисков. Реестр рисков. Карточки рисков. Стратегии оптимизации рисков и возможностей.</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Практическое задание 5.</b> Управление рисками в инновационной деятельности предприятия (0,5 час)</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Лабораторная работа 3.</b> Оценка рисков инноваций (1 час)</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-1.3.3

			ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Самостоятельная работа.</b></p> <p>Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></p> <p>4. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/product/1003486">http://znanium.com/catalog/product/1003486</a></p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1	
	<p><b>Лекция 6.</b> Особенности управления человеческими ресурсами и управления коммуникациями . (0,5 час)</p> <p>Основные задачи управления человеческими ресурсами и коммуникациями инновационного проекта. Специфика управления людьми в инновационном проекте. Стадии групповой динамики в проекте. Матрица ответственности. Организационные структуры управления проектами. Особенности мотивации в инновационных проектах. Матрица коммуникаций. Формальные и неформальные коммуникации. Коммуникационная сеть проекта. Переговорные ситуации в управлении проектами. Основные элементы переговорной ситуации. Основные методы оптимизации результатов переговоров.</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1	

	<p><b>Практическое занятие 6.</b> Управление персоналом в инновационной сфере. (0,5 час)</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Лекция 7.</b> Контроль сроков и стоимости проекта (0,5 час)</p> <p>Место контроля в системе управления инновационными проектами. Базовые показатели метода освоенного объема. Аналитические показатели контроля сроков. Аналитические показатели контроля стоимости. Прогнозные показатели при контроле проекта. Детальные отклонения по стоимости и детальные индексы по времени. Методы контроля проекта. Адаптация системы контроля к специфике проекта.</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Практическое занятие 7.</b> Финансирование инновационной деятельности. Экспертиза и методы отбора инновационных проектов (0,5 час)</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Лабораторная работа 4.</b> Технологии планирования и прогнозирования инновационных процессов (1 час)</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-1.3.3 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Самостоятельная работа.</b></p>	УК-2.2

	<p>Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477752">https://urait.ru/bcode/477752</a>.</p> <p>2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a>.</p> <p>3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a></p>	ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Лекция 8.</b> Управление инновационными программами и портфелями инновационных проектов. Методологии и методы гибкого управления проектами (0,5 час)</p> <p>Основные задачи управления программой. Модель жизненного цикла программы. Модели управления портфелем инновационных проектов. Функции и задачи проектного офиса. Корпоративная система управления инновационными проектами. Модель зрелости управления проектами. Agile манифест. Основные артефакты гибкого управления проектами. Общая схема Scrum. Особенности гибкого управления проектами. Гибкие методологии в масштабах предприятия (SAFe и проч.).</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Практическое занятие 8.</b></p> <p>Использование сетевых моделей в управлении инновационными проектами (0,5 часа)</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1
	<p><b>Самостоятельная работа.</b></p> <p>Изучить следующие печатные издания:</p> <p>1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. —</p>	УК-2.2 ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.2.1



## **6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## **7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

– Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный;

– Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований,

современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки.

– URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный;

– Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://library.pgups.ru/>, свободный;

– Российская государственная библиотека [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://nlr.ru/>, свободный;

– Российская национальная библиотека [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://rsl.ru/>, свободный;

– Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный;

– Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

– Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ». Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

– Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477752>.

– Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450229>.

– Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468930>

– Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1003486>, свободный

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

– Краткие руководства по началу работы для Project Online и Project Server 2013 (on line). [Электронный ресурс]. Режим доступа : <https://support.office.com/ru-ru/article/краткие-руководства-по-началу-работы-для-project-online-и-project-server-2013-1cc24643-3042-4d7f-920f-611b4533dfb7>, свободный.

– Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: [my.pgups.ru](http://my.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: [https://sdo.pgups.ru](http://sdo.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;

- Московское отделение Project Management Institute (PMI) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.pmi.ru/>, свободный;
- Сервер органов государственной власти Российской Федерации [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://gov.ru/>, свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы, доцент  
04 декабря 2024 г.

Н.А.Половникова